



ที่ ศธ ๐๕๘๔/ ๒๕๕

ถึง หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

พร้อมหนังสือฉบับนี้ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี ขอส่งสำเนาหนังสือคณะกรรมการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ที่ ศธ ๐๕๒๑.๑.๑๐/ว.๑๑๒ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๕๘ เรื่อง ขอเรียนเชิญส่ง  
บุคลากรเข้าร่วมอบรม

สำหรับรายละเอียดสามารถ Download file ได้จาก <http://general.rmutsv.ac.th>  
หัวข้อข่าวประชาสัมพันธ์



กองกลาง สำนักงานอธิการบดี  
โทรศัพท์ ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๒, ๒๕๒๐  
โทรสาร ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๓

๓๖๓๓๗



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย 14  
เลขรับ..... ๑๒๗๐  
วันที่..... ๒๓ มี.ค. ๒๕๕๘  
เวลา..... ๑๓.๓๖

ที่ ศธ 0521.1.10/ว.112

คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90112

ฝ่ายจัดการทรัพย์สินและหารายได้  
เลขรับ..... 499  
วันที่..... 24 มี.ค. 2558  
เวลา..... ๘.๑๑ น.

19 มีนาคม 2558

กองกลาง  
เลขรับ..... 391  
วันที่..... 23 มี.ค. 2558  
เวลา..... 13.54 น.

เรื่อง ขอเรียนเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดหลักสูตรและใบสมัครเข้าร่วมอบรม

ตามที่ ฝ่ายบริหารงานบริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ได้กำหนดแผนการจัดอบรมประจำปีงบประมาณ 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้แก่ชุมชนและสังคมในพื้นที่ภาคใต้ นั้น

ในการนี้ ฝ่ายบริหารงานบริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จึงใคร่ขอเรียนเชิญ ท่านส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรดังนี้

1. หลักสูตร "การปรับปรุงการทำงานอย่างเป็นระบบ" ระหว่างวันที่ 11 - 12 พฤษภาคม 2558 ณ ห้องประชุมมงคลสุข คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2. หลักสูตร "ทักษะการบริหารสำหรับหัวหน้างานมืออาชีพ" วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ณ ห้องนายคุณ โรงแรมสิงห์โกลเด้นเพลส อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

โดยไม่ถือเป็นวันลาและมีสิทธิ์เบิกค่าใช้จ่ายได้ (รายละเอียดหลักสูตรและค่าใช้จ่ายในการอบรมตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้) ซึ่งสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ โทรศัพท์ 0-7428-7089, 0-7428-7423 (คุณนิษฐกานต์/คุณเสาวลักษณ์) โทรสาร 0-7445-9399 E-mail : eng-service@eng.psu.ac.th

จึงเรียนเชิญมาเพื่อโปรดพิจารณา และแจ้งผลการพิจารณาให้ฝ่ายบริหารงานบริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยีทราบด้วย จักขอบคุณยิ่ง

เรียน อธิการบดี

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ศูนย์ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม

เนืองตรงมอบกองกลางประจำเขตพื้นที่

(รองศาสตราจารย์คณิต เจริญพัฒนานนท์)

รองคณบดีฝ่ายบริการวิชาการและองค์การสัมพันธ์

ปฏิบัติราชการแทน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

๒๓ มี.ค. ๕๘

ดีใจเป็นอย่างยิ่ง

๒๕ มี.๕๘

ฝ่ายบริหารงานบริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี

โทรศัพท์ : 0-7428-7089, 0-7428-7423

โทรสาร : 0-7445-9339

E-mail : eng-service@eng.psu.ac.th





# คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## ขอเชิญอบรมหลักสูตร

# การปรับปรุงการทำงานอย่างเป็นระบบ

วันที่ 11 - 12 พฤษภาคม 2558

เวลา 08.30 - 16.00 น.

ณ ห้องประชุมมงดลสุข คณะวิศวกรรมศาสตร์



### หลักการและเหตุผล

การปรับปรุงกระบวนการและวิธีการทำงานนั้น ถือเป็นเรื่องสำคัญอีกเรื่องหนึ่งสำหรับทุกองค์กร เปรียบเสมือนกับการแก้ปัญหา เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลที่ดีขึ้น ในการปรับปรุงแก้ไขจะต้องกระทำอย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอนของวิธีการทำงาน และจะต้องมีกระบวนการในการปรับปรุงอย่างเป็นระบบ โดยต้องมีการสำรวจทบทวนกระบวนการทำงาน เพื่อที่จะได้นำข้อมูลเหล่านี้มาเป็นแนวทางในการกำหนดวิธีการปรับปรุงต่าง ๆ ให้ตรงกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบันขององค์กร และจะต้องสอดคล้องกับนโยบายหลักขององค์กรด้วย เมื่อองค์กรมีกระบวนการและวิธีการทำงานที่เป็นดีขึ้นมา องค์กรก็จะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

### หัวข้อการอบรม

- ความจำเป็นและแนวคิดในการปรับปรุงงาน
- ขั้นตอนในการปรับปรุงงาน
- เทคนิคที่ใช้ในการปรับปรุงงาน
- การสร้างมาตรฐานในการทำงาน

### วิธีการอบรม

การอบรมเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการ (Workshop)  
(พร้อมมอบวุฒิบัตรหลังการอบรม)

หมายเหตุ : สภาสตรีควรส่วนใส่กางเกงเพื่อพร้อมสำหรับทำกิจกรรม

### วิทยากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กลางเดือน โพชนา

### ค่าลงทะเบียน

- ☺ สมัครและชำระเงินภายใน 30 เม.ย. 58 ชำระค่าลงทะเบียน 3,200 บาท/ท่าน หรือ สมัครพร้อมกัน 7 ท่าน ชำระค่าลงทะเบียน 2,900 บาท/ท่าน
- ☺ หากสมัครและชำระเงินหลัง 30 เม.ย. 58 ชำระค่าลงทะเบียน 3,500 บาท/ท่าน (รวมค่าเอกสาร ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ และอาหารเที่ยง) รับสมัครตั้งแต่วันที่ - 7 พฤษภาคม 2558

ค่าใช้จ่ายในการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรนี้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ร้อยละ (200%) ตามประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 437) น.4

สอบถามเพิ่มเติม : คุณนิษฐกานต์/คุณสาวลักษณ์ โทร. 074-287089 074-287423 และ 089-7333125 โทรสาร 074-459399

E-mail : eng-service@eng.psu.ac.th www. www.acaser.eng.psu.ac.th

**คณะวิศวกรรมศาสตร์ ม.อ. ขอเชิญสมัครเข้าร่วมอบรม**

**หลักสูตร ทักษะการบริหารสำหรับหัวหน้างานมืออาชีพ**

**วันที่ 18 พฤษภาคม 2558**

เวลา 9:30 - 17:00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 2 โรงเรียนสงขลาวิทยาสถาปัตย์สงขลา จังหวัดสงขลา

หัวหน้างานเป็นกลุ่มบุคลากรที่มีความสำคัญต่อองค์กรเป็นอย่างมาก เป็นผู้ที่คอยบริหารให้นโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัทให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หากบุคลากรกลุ่มนี้มีความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการ รวมทั้งมีทัศนคติที่เป็นบวกย่อมจะรักษาสมดุล ระหว่างการบริหารงานและการบริหารคนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

องค์กรหลายแห่งเผชิญปัญหากับการทำงานและปัญหาจำนวนไม่น้อยที่หัวหน้างานไม่ได้ช่วยแบ่งเบาภาระอย่างที่คาดหวัง และซึ่งในบางครั้งพบว่าหัวหน้างานเป็นปัญหาให้กับองค์กรเสียเอง ปัญหาหลายอย่างอยู่ที่การไม่รู้บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน การขาดภาวะผู้นำ ไม่กล้าตัดสินใจ จูงใจลูกน้องไม่เป็น เป็นต้น ปัญหาเหล่านี้ทำให้องค์กรพัฒนาได้ไม่เต็มที่เท่าที่ควร สาเหตุสำคัญมาจากการขาดประสิทธิภาพของหัวหน้างานเป็นสำคัญ ดังนั้นการจัดระบบระเบียบในองค์กรที่เกื้อกูลต่อการพัฒนาของหัวหน้างาน และมีการอบรมเสริมความรู้และทัศนคติอย่างต่อเนื่อง จะทำให้พฤติกรรมของหัวหน้างานมีแนวโน้มที่ดีขึ้น และนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดีขึ้นของพนักงานในองค์กร

**วิทยากร**  
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กลางเดือน โพชนิก  
 คณบดีวิทยากรณ สิบตศศวต

**วิธีการอบรม**

การอบรมเชิงทฤษฎีและปฏิบัติการ (Workshop)  
 (พร้อมมอบวุฒิบัตรหลังการอบรม)  
 หมายเหตุ : สุภาพสตรีควรสวมใส่กางเกงเพื่อพร้อมสำหรับทำกิจกรรม

**หัวข้อการอบรม**

- ❖ บทบาทผู้นำ
- ❖ คุณสมบัติของผู้นำที่พึงประสงค์
- ❖ ทักษะที่จำเป็นสำหรับหัวหน้างาน
  - การสื่อสาร - การติดต่อสื่อสาร
  - การมอบหมายงาน - การจูงใจ
  - การสร้างมนุษยสัมพันธ์
  - การทำงานเป็นทีม - ฯลฯ

**กลุ่มเป้าหมาย**

- ❖ ผู้บริหาร หัวหน้างาน หัวหน้าหน่วย
- ❖ ผู้ปฏิบัติงานที่เตรียมเข้าสู่หัวหน้า และผู้สนใจทั่วไป


**ค่าลงทะเบียน**

☺ สมัครและชำระเงินภายใน 8 พ.ค. 58 ชำระค่าลงทะเบียน 2,400 บาท/ท่าน หรือ สมัครพร้อมเก็บ 7 ท่าน ชำระค่าลงทะเบียน 2,100 บาท/ท่าน

☺ หากสมัครและชำระเงินหลัง 8 พ.ค. 58 ชำระค่าลงทะเบียน 2,700 บาท/ท่าน (รวมค่าเอกสาร ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ และอาหารเที่ยง)

**รับสมัครตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2558 (รับสมัครเพียง 40 ท่าน)**

ค่าใช้จ่ายในการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรนี้ได้รับ การยกเว้นภาษีเงินได้ร้อยละ (20%) ตามประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 437) ม.4



**สอบถามเพิ่มเติม : คุณนิษฐกานต์/คุณเสาวลักษณ์ โทร. 074-287089 074-287423 และ 099-7333125 โทรสาร 074-459399**

**E-mail : eng-service@eng.psu.ac.th www. www.acaser.eng.psu.ac.th**



## ใบสมัครเข้าร่วมอบรม

หน่วยงาน : .....

ที่อยู่ในการออกใบเสร็จ : .....

เบอร์โทรศัพท์ : ..... โทรสาร : .....

ผู้ติดต่อประสานงาน ..... ตำแหน่ง ..... E-mail .....

### รายชื่อผู้เข้าอบรม

1.  นาย  นาง  นางสาว ..... นามสกุล.....  
 เลขที่บัตรประชาชน..... ตำแหน่ง..... เบอร์โทร.....  
 E-mail..... ชื่อหลักสูตรที่เข้าอบรม : .....

ชำระค่าลงทะเบียน.....บาท

2.  นาย  นาง  นางสาว ..... นามสกุล.....  
 เลขที่บัตรประชาชน..... ตำแหน่ง..... เบอร์โทร.....  
 E-mail..... ชื่อหลักสูตรที่เข้าอบรม : .....

ชำระค่าลงทะเบียน.....บาท

3.  นาย  นาง  นางสาว ..... นามสกุล.....  
 เลขที่บัตรประชาชน..... ตำแหน่ง..... เบอร์โทร.....  
 E-mail..... ชื่อหลักสูตรที่เข้าอบรม : .....

ชำระค่าลงทะเบียน.....บาท

4.  นาย  นาง  นางสาว ..... นามสกุล.....  
 เลขที่บัตรประชาชน..... ตำแหน่ง..... เบอร์โทร.....  
 E-mail..... ชื่อหลักสูตรที่เข้าอบรม : .....

ชำระค่าลงทะเบียน.....บาท

การชำระเงิน : โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารไทยพาณิชย์ (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
 ชื่อบัญชี "โครงการอบรม ฝ่ายบริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ เลขที่บัญชี 565-2-75560-3  
 พร้อมแฟกซ์ใบโอนเงิน และแจ้งการเข้าร่วมอบรมได้ที่ : คุณนิษฐกานต์/คุณเสาวลักษณ์  
 โทร : 0-7428-7089, 0-7428-7423 ,089-7333125  
 โทรสาร : 0-7445-9399 E-mail : eng-service@eng.psu.ac.th

\*\*ค่าใช้จ่ายในการส่งบุคลากรฝึกอบรมสามารถนำไปลดหย่อนภาษีเงินได้